

5. Auditeurs et conseils financiers :

TRANSPARENCE DANS LES COMPTES ET BUSINESS PLANS

Garantes des comptes des entreprises, les professions comptables sont la première instance de diagnostic lorsque la conjoncture se dégrade. Les équipes spécialisées des grands cabinets d'audit ont ainsi su s'imposer parmi les professionnels du retournement. Elles interviennent aussi bien dans la détection des difficultés qu'au travers de due diligence ou d'independent business reviews pour accompagner le management, tout au long du redressement, en participant à l'élaboration des business plans fiables.

Fidèles au poste : qu'ils soient excédentaires ou déficitaires, les auditeurs sont appelés à assurer la transparence dans les comptes des entreprises. Contrôler quand l'entreprise croît, conseiller quand l'entreprise est prise dans la tourmente, l'auditeur s'est rendu indispensable.

Dans un premier temps, il est chargé de faire la différence entre le conjoncturel et le structurel : entre ce qui est dû aux conditions économiques générales et ce qui est dû à l'organisation spécifique de l'entreprise en difficulté. Vient ensuite une étape de conseil : l'auditeur s'attachera à proposer un ensemble de solutions financières d'urgence et à construire les projections correspondantes. Carnet de commandes, état des stocks, échéances de paiements, ... Autant d'éléments que l'auditeur doit parfaitement maîtriser grâce à une comptabilité revue en urgence et avec lesquels il pourra jongler habilement pour proposer des voies de sortie de crise.

Il bénéficie ainsi d'une position centrale et de premier rang dans tout le process de retournement : impossible pour actionnaires, management ou banques de lancer une nouvelle course d'action sans avoir remis à plat l'existant. ■

CONSEILS FINANCIERS classement 2011

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

| CABINET | ÉQUIPE ANIMÉE PAR... |
|------------------------------|---|
| 1. INCONTOURNABLE | |
| Accuracy | R. Pacciarella |
| 8 Advisory | C. Colaert |
| Bellot Mullenbach & Associés | T. Bellot |
| Ernst & Young | G. Cornu |
| 2. EXCELLENT | |
| Duff & Phelps | S. Moreau-Garenne, M.-A. Cabrelli, F. Keller, F. Lumeau |
| KPMG | P. Bonnet |
| Mazars | H. Calef, A. Istamboulian, P. Sardet |
| PricewaterhouseCoopers | O. Marion, C. Evans, L. Calise |
| 3. FORTE NOTORIÉTÉ | |
| Deloitte | V. Battle |
| Exelmans | E. Guedj, S. Dahan |
| Grant Thornton | J.-P. Beauchamp |
| 4. PRATIQUE RÉPUTÉE | |
| Abergel | A. Abergel |
| Baker Tilly (Orfis) | P. Ferron |
| Red to green | C. Alquier |